



**INSTITUT SUPERIEUR DES ETUDES
TECHNOLOGIQUES DE RADES**
Département Sc économiques & gestion

Devoir de synthèse

MATIERE :	Contrôle de gestion	Documents :	Non autorisés
NIVEAU :	L3 CF& TV	Calculatrice :	Autorisée
ENSEIGNANT:	Y. ABASSI	Durée :	1 H 30mn

Nombre de pages : 2

EXERCICE N° 1: (12 Points) :

La société **CBS** est une entreprise de textile spécialisée dans la confection de vêtements de travail. Sa gamme est composée de quatre articles A, B, C et D, fabriqués dans deux ateliers X et Y.

La fiche des coûts standards exprimant les charges et les prix de vente de ces articles en DT se présentent comme suit :

Produits	A	B	C	D
Matières premières	4.5	7	10	8
Main d'œuvre direct	4	8	10	15.5
Frais des ateliers:				
Ateliers X	1	0.5	1.5	1
Ateliers Y	4	2	1	0.5
Frais de distribution	0.5	0.5	1.5	1
Prix de vente unitaire	30	24	60	70

Les temps du passage des articles dans les ateliers et les capacités de ces derniers en heures sont illustrés comme suit :

	A	B	C	D	Capacité mensuelle
Atelier X	2	1	3	6	29600
Atelier Y	8	4	2	1	61500

Les prévisions de ventes mensuelles sont de 3750A, 2500B, 4500C et 2250D.

T.A.F :

- 1) Calculer les marges sur cout variable unitaire des différents articles. (2 Points).
- 2) Calculer les capacités nécessaires à la réalisation des prévisions des ventes, les taux de chargement des ateliers et en déduire l'atelier qui présente un goulot d'étranglement. (2 Points).

- 3) Déterminer le programme de production qui permet de maximiser simultanément les ventes des quatre articles. (3 Points).
- 4) Déterminer le programme de production qui permet de maximiser la marge globale. (3 Points).
- 5) Etablir le budget mensuel de la production qui correspond à la maximisation de la marge globale. (2 Points).

EXERCICE N° 2: (8 Points) :

La société **ACROM** fabricante de colle industrielle a établi les prévisions suivantes de ses consommations d'une matière M :

MOIS	J	F	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	Total
Consommation en kg	400	200	500	300	200	100	200	300	600	400	100	200	3600

Le délai de livraison est de 15jours. Les charges liées aux stocks se répartissent comme suit :

- Frais de transport 150 DT / commande.
- Frais administratifs postaux 50 DT / commande.
- Frais financiers 8% de la valeur des stocks.
- Frais de location d'entrepôt 12 % de la valeur des stocks.
- Frais de garde et de la manutention 5% de la valeur des stocks.

Le prix unitaire de la matière est de 16 DT, le stock de sécurité est de 15 jours de consommation avenir. Le stock initial est de 400 unités.

- 1) Etablir le programmes des commandes selon la méthode P. (4 Points).
- 2) Etablir les budgets des achats et des frais d'approvisionnement selon cette méthode. (2 Points).
- 3) Supposons qu'au terme du 1^{er} trimestre, l'inventaire réel se présente comme suit :

ENTREES		SORTIES		ETAT DE STOCK	
Date	Quantité	Date	Quantité	Date	Quantité
SI	400				
1/N	700	1/N	400	1/N	700
2/N		2/N	100	2/N	600
3/N	400	3/N	400	3/N	600

Calculer les écarts par rapport à l'inventaire prévisionnel, et préciser les mesures correctives à prendre. (2 Points).